

# ФІНАНСУВАННЯ ТА БЮДЖЕТУВАННЯ У СФЕРІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я



Поліпшення та оптимізація розподілу ресурсів та фінансування національних і окремих обласних програм протидії ВІЛ-інфекції/СНІДу для ключових груп населення

**46** керівників у сфері охорони здоров'я пройшли цикл **ТУ з питань фінансування та економіки охорони здоров'я**

Розроблено моделі розрахунку вартості консультування і тестування на ВІЛ та ЗПТ для ПМСД

## Основні досягнення

Розроблено сценарії фінансування Стратегії забезпечення сталої відповіді на епідемії туберкульозу, в тому числі хіміорезистентного, та ВІЛ/СНІДу до 2020 року

**7** регіональних пілотних проектів провели розрахунок вартості ЗПТ з використанням моделей співфінансування



Проведено аналіз фінансових прогалин та визначено собівартість послуг у рамках другої фази інвестиційного аналізу для формування бюджету Заявки України до ГФ

Підготовлено огляд наявних методів визначення вартості послуг

Надано підтримку регіональним партнерам у визначенні обсягів фінансування, необхідного для забезпечення протидії ВІЛ-інфекції/СНІДу

Проведено **другу фазу інвестиційного аналізу**

Проведено дослідження вартості експрес-тестів на ВІЛ та спрогнозовано фінансові потреби регіонів для придбання цих тестів

**1** Розроблено електронний інструмент **Національної оцінки витрат на протидію ВІЛ (NASA)** для моніторингу витрат на протидію ВІЛ

## Заходи на жовтень 2017 – вересень 2018 років

- Сприяння розробці та впровадженню **планів заходів** за результатами **другої фази Інвестиційного аналізу** для оптимізації розподілу ресурсів у сфері ВІЛ на національному/регіональному рівні
- Розвиток потенціалу на рівні Уряду України для **NASA, фінансування громадського здоров'я та формування бюджету**
- Підтримка реформи системи оплати на рівні ПМСД
- Підтримка **оцінки вартості впровадження Стратегії «Test&Start»**
- Розвиток потенціалу національних та регіональних спеціалістів у галузі охорони здоров'я/економістів у сфері **фінансування системи охорони здоров'я**

Цей документ було підготовлено завдяки фінансовій підтримці Невідкладного плану Президента США з надання допомоги в боротьбі зі СНІДом (PEPFAR), наданий через Агентство США з міжнародного розвитку (USAID) в рамках Угоди з Проектом «Реформа ВІЛ-послуг у дії» № AID-121-A-13-00007. Зміст цього документа, за який несуть відповідальність винятково ТОВ «Делойт Консалтинг» та партнери-виконавці, не обов'язково є відображенням поглядів PEPFAR, USAID або Уряду США.

# РЕФОРМА СИСТЕМИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я



Надання підтримки МОЗ у розробці та впровадженні життєво важливих реформ у сфері фінансування охорони здоров'я

Розроблено та апробовано **концепцію стратегічного планування** для пілотних регіонів та госпітальних округів

Розроблено та успішно протестовано **МЖП для eHealth** на підтримку впровадження капітації

## Основні досягнення

**50** представників зацікавлених сторін взяли участь у розробці **дорожньої карти стратегії eHealth** та її узгодженні з основними етапами реформи фінансування охорони здоров'я



Розраховано **капітаційну ставку на 2018 рік** та методологію презентовано МОЗ

Розроблено **структуру Департаменту комунікації МОЗ** та підготовлено **брендбук**

Проведено засідання **експертних робочих груп** з питань **реформи фінансування охорони здоров'я**

Надано підтримку спільному з НАМНУ пілотному проекту щодо нових **механізмів оплати медичних послуг**

**1 млн** примірників «Вісника реформи охорони здоров'я» надруковано і розповсюджено

## Заходи на жовтень 2017 – вересень 2018 років

- Підтримка МОЗ у **реформуванні державного управління** та запуску **Національної служби здоров'я** шляхом сприяння організаційному розвитку та розбудові спроможності
- Забезпечення **юридичної підтримки** для підготовки кваліфікаційних вимог до керівників медичного закладу
- Підтримка громад у 15 областях у розвитку **системи ПМСД** на місцевому рівні та підтримка МОЗ у розробці Посібника для ПМСД
- Розробка/пілотування інструменту для **вимірювання неофіційних платежів** за базовий пакет послуг ПМСД та проведення опитування з метою визначення масштабів неофіційних платежів в Україні
- Розвиток потенціалу МОЗ для розрахунку **річних капітаційних ставок**
- Створення **інструментів для стратегічного планування** госпітальних округів та **апробація підходу** в одному окрузі
- Розробка **нормативно-правової бази** для створення **державного підприємства (ДП)** та передачі йому Мінімального життєздатного продукту для eHealth
- Підтримка МОЗ у розробці **Планів заходів з комунікації** та **інформування** регіональних медичних працівників про переваги реформи охорони здоров'я

Україна 01030, м. Київ, вул. Б.Хмельницького, 52-А, 5-й поверх, тел.: (+380) 44 281 23 76  
info@hivreforminaction.org, www.hivreforminaction.org, FB @HIVReformUA



# ПРОЕКТ «РЕФОРМА ВІЛ-ПОСЛУГ У ДІЇ»

Про Проект

«Реформа ВІЛ-послуг у дії» – це п'ятирічний проект, спрямований на посилення систем охорони здоров'я України, що фінансується Агентством США з міжнародного розвитку. Проект має чотири робочі напрями, покликані підвищити ефективність і сталість системи охорони здоров'я.

Політика у сфері охорони здоров'я

Сприяння посиленню ролі держави та розвитку національного потенціалу у справі формування та реалізації науково обґрунтованих і гендерно-чутливих програм у сфері протидії ВІЛ-інфекції/СНІДу

Кадрові ресурси

Оптимізація та зміцнення кадрових ресурсів охорони здоров'я для розширеного надання гендерно-чутливих послуг з протидії ВІЛ-інфекції/СНІДу ключовим групам населення



Фінансування та бюджетування у сфері охорони здоров'я

Поліпшення та оптимізація розподілу ресурсів і фінансування національних та окремих обласних програм протидії ВІЛ-інфекції/СНІДу для ключових груп населення

Реформа системи охорони здоров'я

Надання підтримки МОЗ у розробці та впровадженні життєво важливих реформ у сфері фінансування охорони здоров'я

## Наскрізні заходи



**Розвиток потенціалу** державних установ та неурядових організацій на національному та регіональному рівнях для надання гендерно-чутливих послуг у сфері ВІЛ-інфекції/СНІДу ключовим групам населення



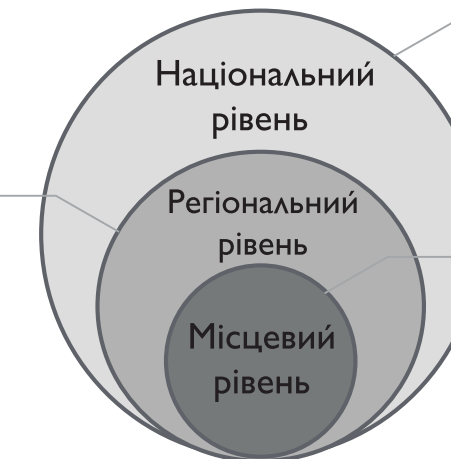
**Гендерно орієнтована діяльність** для подолання стигми та дискримінації



**Грантова програма** на національному та регіональному рівнях для розвитку спроможності місцевих партнерських організацій самостійно надавати технічну допомогу

Партнери Проекту

- Регіональні адміністрації
- Професійні спільноти
- Регіональні центри громадського здоров'я



- Міністерство охорони здоров'я України
- Національний центр громадського здоров'я
- Міністерство фінансів України
- Університети України

- Місцеві управління охорони здоров'я
- Громади
- Місцеві ради
- Медичні заклади
- Медичні працівники

## ПОЛІТИКА У СФЕРІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я



Сприяння посиленню ролі держави та розвитку національного потенціалу у справі формування та реалізації науково обґрунтованих і гендерно-чутливих програм у сфері протидії

Проведено **Оцінку політико-правового середовища у сфері протидії ВІА-інфекції/СНІДу в Україні**

**15** програм з протидії ВІА розроблено: 14 обласних і одна національна програма

### Основні досягнення

Розроблено **Концепцію розвитку системи громадського здоров'я** та **План заходів** щодо її реалізації

Розроблено та впроваджено інформаційне табло **Національної програми протидії ВІА-інфекції/СНІДу**

Проведено кампанію з **адвокації** фінансування Національної та регіональних програм протидії ВІА-інфекції/СНІДу

Проведено оцінку **механізмів фінансування** послуг з профілактики ВІА



Надано підтримку у впровадженні **Стратегії прискорення у м. Києві**

Розроблено **Стратегію** забезпечення сталої відповіді на епідемії туберкульозу, в тому числі хіміорезистентного, та ВІА/СНІДу до 2020 року і **план заходів** щодо її реалізації

Розроблено **маршрути пацієнта з ВІА** на національному та регіональному рівнях

Надано підтримку у створенні **регіональних центрів громадського здоров'я**

Проведено **тренінги з питань громадського здоров'я** для медичних працівників

### Заходи на жовтень 2017 – вересень 2018 років

- Надання юридичної підтримки **МОЗ** у впровадженні реформи громадського здоров'я
- Зміцнення **регіональних центрів громадського здоров'я**
- Участь у **розробці Національної програми протидії ВІА/СНІДу** на 2019–2023 роки
- Підтримка **МОЗ** у впровадженні **законодавчих змін**, рекомендованих **Оцінкою політико-правового середовища у сфері протидії ВІА-інфекції/СНІДу в Україні**
- Надання рекомендацій щодо впровадження **соціальних послуг у сфері ВІА і туберкульозу** на місцевому рівні
- Надання технічної підтримки місцевим органам охорони здоров'я щодо використання бюджетів на протидію ВІА-інфекції/СНІДу

## ПІЛОТНІ ПРОЕКТИ



Розбудова сталої моделі надання життєво важливих послуг для ключових груп населення та людей, які живуть з ВІА, на місцевому рівні

**7** пілотних проектів реалізовано у **14 містах/районах** для забезпечення сталого надання ВІА-послуг для ключових груп населення та ЛЖВ

**Збільшення місцевого фінансування на 2017 рік:** з 4,9 млн (2015 р.) до 50,9 млн грн. Тестування на ВІА надається на рівні ПМСД (25 закладів у 2015 р. і 225 – у 2017 р.)

### Основні досягнення

**13** нових кабінетів ЗПТ відкрито, модель співфінансування ЗПТ апробовано у трьох пілотних регіонах

**79** медичних працівників пройшли навчання для наявних і нових кабінетів ЗПТ

НУО уклали угоди про надання послуг з профілактики ВІА, ведення випадку та соціальної підтримки в рамках соціального замовлення на загальну суму **1 млн грн**



**1 100** медичних працівників ПМСД пройшли навчання з КіТ

**21** новий пункт АРТ відкрито в шести пілотних регіонах

**24** лікарі пройшли навчання з питань АРТ

### Заходи на жовтень 2017 – вересень 2018 років

- Рекомендації** (інструментарій) щодо розширення сталого надання ВІА-послуг
- Поширення результатів пілотних проектів** з метою запровадження моделей сталого надання ВІА-послуг на місцевому рівні
- Поширення результатів **впровадження соціального замовлення** для надання ВІА-послуг на місцевому рівні
- Тренінги** з питань розширення КіТ за ініціативою медичного працівника в закладах первинної та спеціалізованої медичної допомоги, включаючи питання планування, розрахунку вартості та управління
- Підготовка персоналу** обласних, місцевих адміністрацій та місцевих НУО до планування та розрахунку вартості ЗПТ і послуг профілактики через процес формування місцевих бюджетів та адвокацію їх затвердження місцевими радами

## КАДРОВІ РЕСУРСИ



Оптимізація та зміцнення кадрових ресурсів охорони здоров'я для розширеного надання гендерно-чутливих послуг з протидії ВІА-інфекції/СНІДу ключовим групам населення

**3** області одержали підтримку для **раціоналізації, планування та розвитку кадрових ресурсів охорони здоров'я**

Розроблено та інституціалізовано **навчальний курс з питань громадського здоров'я** шляхом внесення змін до навчальних програм післядипломної освіти

### Основні досягнення

Розроблено інструменти на рівні області та закладу для підтримки кадрового планування у сфері ВІА

Проведено аналіз ситуації в країні щодо кадрового забезпечення сектору ВІА для формування **національної стратегії кадрового забезпечення охорони здоров'я**

Розроблено модель та розраховано потреби у медперсоналі для запровадження в Україні підходу «**Test&Start**» і для досягнення цілей «90–90–90»



Проведено **Аналіз робочого навантаження і хронометричні спостереження** в регіональних закладах, які надають ВІА-послуги, **для заснованого на даних кадрового планування у сфері охорони здоров'я**

**1** Стратегію розвитку та планування кадрових ресурсів для сектору ВІА **розроблено і затверджено** Нацрадою з питань ВІА/ТБ

**7** цільових регіонів отримали **схеми перерозподілу функціональних обов'язків** у сфері ВІА та **рекомендації** щодо оптимізації кадрових ресурсів у сфері ВІА

### Заходи на жовтень 2017 – вересень 2018 років

- Розробка та інституціалізація **кадрової інформаційної системи**
- Підтримка розрахунку потреб, планування та раціоналізації **кадрових ресурсів** охорони здоров'я в окремих регіонах
- Розробка **Операційного плану на 2018 рік** та сприяння робочій групі з питань кадрового забезпечення охорони здоров'я для підтримки реалізації Стратегії кадрового забезпечення охорони здоров'я
- Розробка **нормативних і законодавчих змін**, які дадуть змогу збільшити **перерозподіл функціональних обов'язків** у сфері надання ВІА-послуг
- Розробка та поширення **стимулів** для медичних працівників за надання життєво важливих ВІА-послуг
- Розширення інституціалізації **навчального курсу з питань громадського здоров'я** на рівні університетів
- Розвиток потенціалу фахівців** у сфері громадського здоров'я